

ULB UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES, UNIVERSITÉ D'EUROPE

Développer un projet

La planification

53

ULB UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES, UNIVERSITÉ D'EUROPE

Planifier : c'est quoi ?

- **Planification** : programmation des activités et du recours aux capitaux initialisée en début de projet
- **Organisation** : réalisation des activités et exploitation des capitaux en vue de l'atteinte des objectifs (= production du livrable) dans les délais
- **Suivi** : mise à jour du projet dans la durée de vie
- **Conditions** :
 - Structuration, parcellisation, ordonnancement des tâches
 - Identification du chemin critique et des risques

54

Intérêt de la planification

- Comparer 2 options différentes en termes de program^o/délais/coûts
- Contrôler la compatibilité entre la disponibilité des ressources, la durée des tâches et leur enchaînement dans le cadre du projet
- Identification des besoins de réaffectation de ressources disponibles
- Responsabiliser les acteurs par le biais d'une définition concertée des temps de production pour les tâches qui les concernent
- Permettre le développement de stratégies
- Suivi de l'avancement + emplacement idéal des points de contrôle (activités critiques)
- Identification des possibles goulets d'étranglement (éventuelles surcharges)
- Environnement incertain, évolutif
- besoin...
 - d'orientation et de coordination (équilibre des charges de travail)
 - de réduire l'impact des changements (>< incertitude)
 - de limiter les pertes et les actions superflues/redondantes
 - établir des normes facilitant le contrôle

55

Désavantages de la planification

- Objectifs et dates strictes = source potentielle de rigidité (>< souplesse)
- Incompatibilité plans-environnement dynamique (>< savoir gérer le chaos et transformer les problèmes en opportunité)
- Ne remplace pas l'intuition et la créativité (routine programmée)
- Priorité au présent (exploiter au max. les possibilités du moment)
- Renforce la réussite mais diminue la vigilance : difficile de modifier ce qui fonctionne mais parfois indispensable avant d'être au pied du mur

56

ULB UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES, UNIVERSITÉ D'EUROPE

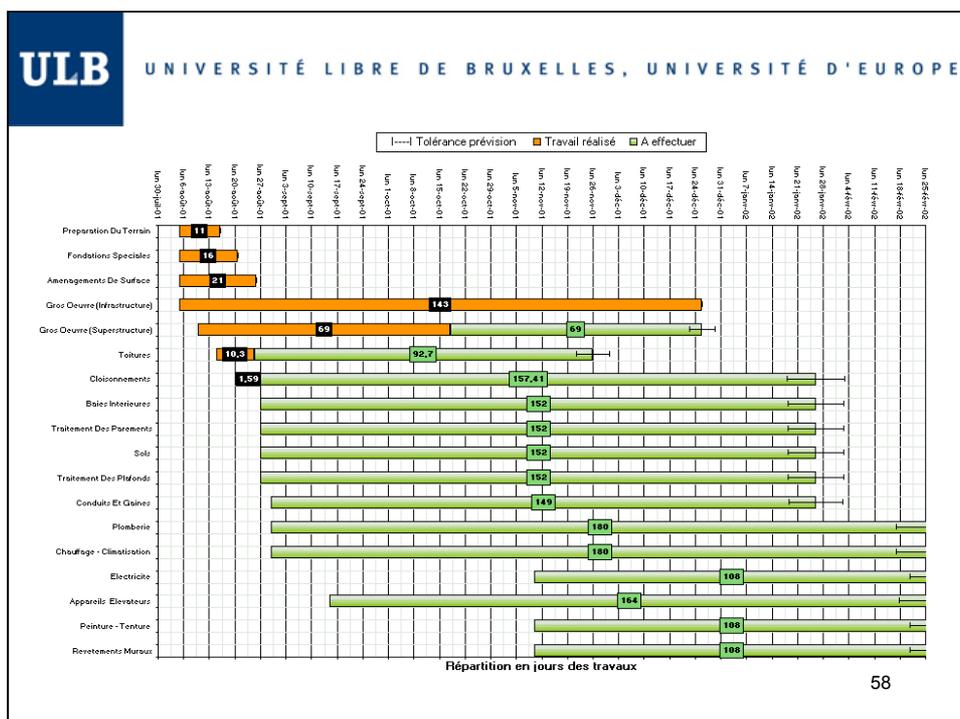
Outils de planification

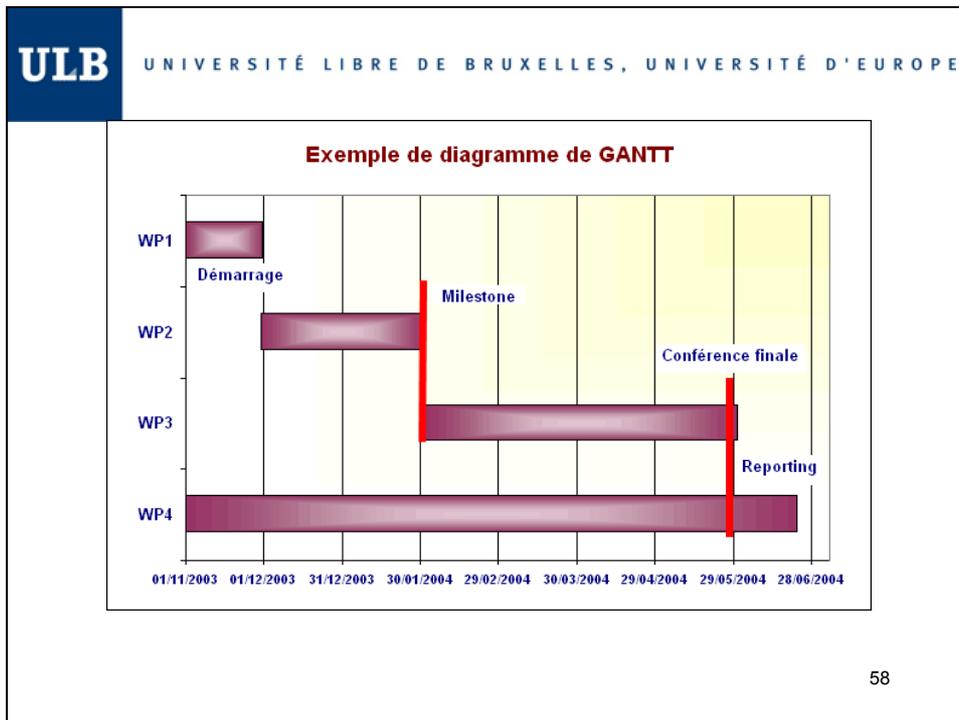
- Histogramme muni d'un axe temporel horizontal et d'un axe vertical présentant les diverses activités programmées
- Barres = qT prévu et effective

→ Déterminer ce qu'il reste à faire pour mener un projet à son terme + écarts p.r. aux prévisions

→ Outil de planification et de contrôle

57





ULB UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES, UNIVERSITÉ D'EUROPE

Outils de planification

- Diagrammes de Gantt utiles quand les activités programmées sont peu nombreuses et indépendantes
- Organigramme décrivant les activités successives nécessaires + durée/coût de chacune d'elles
- MAIS si le projet est de grande envergure, nécessite la coordination de +ieurs fct°, l'harmonisation de 100(0) d'activités, dont certaines doivent être réalisées simultanément, tandis que d'autres ne peuvent commencer que si précédentes achevées → analyse PERT

59

